

Принята  
решением тридцать второй сессии  
Совета депутатов сельского  
поселения Каликинский сельсовет  
Добровского муниципального района  
Липецкой области  
от 23.01.2009 года № 149

**СТРАТЕГИЯ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ  
КАЛИКИНСКИЙ СЕЛЬСОВЕТ  
ДОБРОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА  
ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ  
ДО 2020 ГОДА**

**СОДЕРЖАНИЕ**

|     |  |    |
|-----|--|----|
|     | ВВЕДЕНИЕ   | 3  |
| 1.  | СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА    | 4  |
| 2.  | СОЦИАЛЬНО - ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА                    | 8  |
| 3.  | СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА                                 | 10 |
| 4.  | СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ РАЗВИТИЯ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА                                | 41 |
| 5.  | МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА | 51 |
| 6.  | ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА                                     | 55 |
| 7.  | МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА                                 | 56 |
| 8.  | ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА    | 58 |
| 9.  | ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА                       | 59 |
| 10. | МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ  | 60 |

## ВВЕДЕНИЕ

Стратегия социально – экономического развития сельского поселения Каликинский сельсовет Добровского муниципального района Липецкой области Российской Федерации (далее – Каликинский сельсовет) на период до 2020 года разработана на основе следующих программных документов: Стратегия развития России до 2020 года, Стратегия социально – экономического развития Липецкой области на период до 2020 года, Программа социально- экономического развития территории Добровского района Липецкой области на 2008- 2010 гг., Стратегия социально-экономического развития Добровского муниципального района Липецкой области на период до 2020 года. Также в стратегии учитывались задачи, поставленные Президентом Российской Федерации в ежегодном послании Федеральному Собранию Российской Федерации, а также реализация приоритетных национальных проектов, федеральных, региональных программ и демографической политики.

Стратегия разработана администрацией сельского поселения Каликинский сельсовет под руководством главы администрации Глотова Н.И.

Цель разработки стратегии – определение путей и способов повышения уровня и качества жизни населения Каликинского сельсовета.

Для достижения данной цели в рамках стратегии поставлены следующие задачи:

- развитие сельского хозяйства;
- развитие малого бизнеса;
- развитие сферы потребительской кооперации, бытовых услуг, сельскохозяйственной потребительской кооперации;
- повышение доходности владельцев частных домохозяйств;
- привлечение инвестиций в отрасли сельского поселения в целях его экономического развития за счет создания выгодных условий для инвесторов;
- обеспечение населения новыми рабочими местами, качественным и доступным жильем;
- обеспечение населения качественными товарами, в том числе местного производства;
- улучшение демографической ситуации;
- развитие образования, культуры, спорта, туризма;
- обеспечение особого внимания вопросам охраны окружающей среды.

Для достижения поставленных задач необходима последовательная реализация мероприятий, разработанных с учетом стратегических направлений развития, изложенных в данном документе с обязательным мониторингом эффективности реализации намеченных мероприятий, анализом экономических показателей деятельности администрации, реального уровня жизни населения.

# **1. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА**

## **1.1. Анализ внешних условий, влияющих на социально-экономическое развитие Каликинского сельсовета**

В середине текущего десятилетия в России практически завершён переход к рыночной экономической системе, восстановлен уровень производства и потребления начала девяностых годов. Создана система базовых правовых норм, предполагающих сочетание государственного регулирования рыночных отношений между хозяйствующими субъектами и саморегулирования товаропроизводителей, то есть их адаптации к рыночным условиям.

Начала выстраиваться вертикаль власти, имеющая в своей основе нормативно закреплённые разграничения полномочий Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. В процесс государственного управления внедряются современные методы и механизмы стратегического планирования и управления по результатам, идёт их увязка с механизмами принятия бюджетных решений, в первую очередь, в рамках программно-целевого подхода.

Коренным образом изменилась структура экономики в пользу отраслей, ориентированных на рыночный спрос.

Таким образом, за последние годы Россия восстанавливает статус мощной экономической и финансовой державы, как по динамике развития, так и по масштабам экономики. Это создаёт новые возможности в развитии, укреплении и расширении позиций на рынках, с другой стороны, усиливает требования к её конкурентоспособности и привлечению инвестиций.

На фоне высоких темпов развития Российской экономики достигнуты значительные социально-экономические результаты и в Липецкой области.

Среднегодовые темпы роста в промышленности составили 105%, в сельском хозяйстве – 108%.

Органами государственной власти проводится целенаправленная политика, связанная, прежде всего, с повышением уровня и качества жизни населения области, сокращением разрыва в уровне социально-экономического развития между муниципальными образованиями.

Успешно реализуются приоритетные национальные проекты, целевые федеральные и областные программы. Принята «Стратегия социально - экономического развития Липецкой области на период до 2020 года», которая ориентирована на поиск новых источников развития, создание «точек роста». Продолжается законодательное регулирование и формирование особых экономических зон регионального уровня.

Значительные позитивные изменения происходят в сельскохозяйственной отрасли. Объём производства продукции возрос на 8%. Увеличилась

урожайность зерновых культур (более 30 ц/га), сахарной свеклы (416 ц/га). Форсированными темпами развивается животноводство.

Таким образом, внешние условия, влияющие на социально-экономическое развитие Каликинского сельсовета, благоприятны и определяют высокий потенциал для его развития.

Вместе с тем, сегодняшнее положение выявило ряд проблем, не позволяющих использовать все преимущества экономики. На данном этапе это характеризуется низким уровнем инноваций и эффективности использования ресурсов (природных, трудовых, инфраструктурных и др.).

Сохраняет остроту социальный фактор: неблагоприятная демографическая ситуация, огромный разрыв в социально-экономическом положении между сельским и городским населением.

С целью решения новых стратегических задач, снятия напряженных социально-экономических проблем, разработана долгосрочная стратегия развития Каликинского сельсовета.

## **1.2. Транспортно-географическое положение и описание Каликинского сельсовета**

Каликинский сельсовет расположен в северо-западной части Добровского района Липецкой области с административным центром в селе Каликино. Административный центр находится на расстоянии 45 км, от областного центра и 22 км от районного центра – с. Доброе. Общая площадь Каликинского сельсовета составляет 19,9 кв. км.

Каликинский сельсовет располагается в умеренно-континентальном климатическом поясе, в зоне благоприятных климатических условий, на территории которой в среднем за год выпадает до 600 мм осадков, причем, около 70% из них приходится на теплый период времени, совпадающий с периодом сельскохозяйственного производства.

Протяженность сети дорог фактически составляет 62,2 км, в том числе: асфальтированных дорог 12,3 км (19,8% дорожной сети), из них областного значения – 2,7 км, отсыпанных щебнем – 12 км, грунтовых дорог – 11,7 км.

В состав Каликинского сельсовета входят шесть населенных пунктов: с. Каликино, с. Гудово, пос. Густый, пос. Гудбок, пос. Дальний, пос. Фильцы.

Численность населения Каликинского сельсовета составляет 3893 человек, в том числе: детей дошкольного возраста – 194 (5 % общей численности), школьников – 463 (11,9 %), населения трудоспособного возраста – 1769 человек (45,4 %), пенсионного – 1214 (31,2 %).

Каликинский сельсовет входит в состав Добровского района. Система органов государственной власти определяется Уставом сельского поселения Каликинский сельсовет Добровского муниципального района Липецкой области.

Государственную власть осуществляют Совет депутатов и администрация сельского поселения Каликинский сельсовет.

### **1.3. Оценка социально-экономического развития и потенциала Каликинского сельсовета**

На территории Каликинского сельсовета находятся: две средние школы - муниципальные общеобразовательные учреждения средние общеобразовательные школы № 1 и № 2, рассчитанные на 450 учащихся, две начальные школы – Больше-Дороженская и Гудовская, в которых обучаются 40 учащихся, детский сад «Березка» общей численностью 70 детей, участковая больница, фельдшерско-акушерский пункт в с. Гудово, аптека, аптечный пункт. На территории Каликинского сельсовета расположены Дом Культуры, Гудовский клуб, две школьные и одна сельская библиотеки.

Постановлением главы администрации Каликинского сельсовета в 2005 году создано муниципальное учреждение «Каликинский досуговый центр культуры», которое объединило все учреждения культуры Каликинского сельсовета.

В экономике Каликинского сельсовета преобладает сельскохозяйственное направление развития. В нем действуют: ООО «Авангард», ООО Агрофирма «Настюша-Доброе», ЗАО «Липецкрыбхоз» Добровский зональный рыбопитомник, четыре крестьянских (фермерских) хозяйств: «Луч», «Заря», «Комета», «Победа» и более 600 личных подворий. В сельскохозяйственном обороте находится более 10900 гектаров сельскохозяйственных угодий. ООО «Авангард» и ООО Агрофирма «Настюша-Доброе», а также четыре фермерских хозяйства производят более 300 тысяч тонн зерна, что составляет 45 % всего производимого в Добровском районе объема зерна.

ЗАО «Липецкрыбхоз» Добровский зональный рыбопитомник специализируется на производстве сеголетки, которую поставляет на доращивание в другие рыбхозы Липецкой, Московской, Ростовской области, а также Краснодарского края. В 2008 году произведено более 100 тонн сеголетки.

Свою лепту в экономику Каликинского сельсовета вносит и МУП ЖКХ «Каликинское». Основное направление хозяйственной деятельности данного предприятия – содержание водопроводных сетей, оказание транспортных услуг, ремонт сельскохозяйственной техники.

Быстрыми темпами идет развитие личных подсобных хозяйств. Почти пятьсот хозяйств получили дотацию на развитие личного подсобного хозяйства. Сумма дотации составила 205,6 тыс. руб. Вместе с тем, двенадцать хозяйств взяло кредит на сумму более 3 млн. рублей на развитие личного подворья, закупку кормов, животных, сельскохозяйственной техники.

Достаточно хорошо развита сфера потребительской кооперации. Она представлена девятью магазинами, из них семь - продуктовых, два – промышленных товаров, а также два кафе и два киоска. Объем товарооборота розничной торговли ежегодно растет, достигнув в 2008 году более 25 млн. руб. (темп роста к предыдущему году - 127 %).

На территории Каликинского сельсовета функционирует отделение Сбербанка России, два раза в неделю работает мини-рынок.

Наблюдается повышение активности населения в участии областной целевой программы «Социальное развитие села до 2010 года» (количество застройщиков собственного жилья в 2006 году – 1 человек, в 2007 году – 7).

Таким образом, проведенный краткий анализ свидетельствует о достаточно высоком потенциале Каликинского сельсовета, наличии резервов экономического роста, однако, одновременно с этим, выявляется наличие определенных социально-экономических проблем, сопутствующих нынешнему этапу развития.

## **2. СОЦИАЛЬНО - ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА**

### **2.1. Проблемы экономического характера**

Высокая концентрация объектов социальной сферы при отсутствии на территории Каликинского сельсовета промышленных и перерабатывающих предприятий делают высоко зависимой как экономику (в том числе и социальную сферу), так и бюджет Каликинского сельсовета от изменения внешних экономических условий.

Большой проблемой является высокая дотационность бюджета Каликинского сельсовета. Так, собственные доходы бюджета составляют всего 20-22% его доходной части.

Не завершена работа по инвентаризации землепользователей и плательщиков налога на землю. Соответственно, налоговая база по плате за землю сформирована лишь на 80%. Также не закончено выявление собственников недвижимого имущества, не зарегистрированы права собственности на имущество физических лиц и, соответственно, отсутствуют основания привлечения их к налогообложению.

Решение данных проблем поможет создать дополнительные возможности Каликинскому сельсовету в увеличении доходной части бюджета.

### **2.2. Проблемы социального характера**

Основной социальной проблемой поселения является сложная демографическая ситуация - смертность превышает рождаемость. Число умерших в Каликинском сельсовете превышает число родившихся в 2,8 раза, тогда как в целом по району этот показатель составил 2,5 раза. Естественная убыль населения наряду с другими причинами обусловлена увеличением уровня заболеваемости. Показатель общей заболеваемости населения достаточно высок, и, в расчете на 1000 человек, составляет 232 человека.

Вторая проблема - продолжающийся процесс старения населения. Доля населения пенсионного возраста в Каликинском сельсовете составляет 31,2 %, тогда как в целом по области этот показатель не превышает 16%.

Третья проблема поселения - отток молодого населения в связи со снижением уровня жизни сельского населения по отношению к городскому, отсутствием постоянного места работы и стабильной заработной платы.

### **2.3. Инфраструктурные проблемы**

Сложившаяся в Каликинском сельсовете нестабильная демографическая ситуация и наметившаяся тенденция оттока молодежи адекватно отражают существующие инфраструктурные проблемы, а именно: недостаточные объемы



финансирования сферы здравоохранения, образования и социальной сферы, необходимость инженерного обустройства систем тепло- и водоснабжения, обеспечение сельских жителей качественным и доступным жильем, различными видами услуг социально-культурного и бытового назначения.

Комплексное решение указанных проблем в Каликинском сельсовете создаст более широкие возможности для преодоления системного социально-экономического кризиса поселения, повысит уровень комфортности проживания на территории поселения, охвата населения товарами и услугами социально-культурного и бытового назначения, создаст условия для закрепления молодых кадров, что, в свою очередь, будет способствовать укреплению экономики поселения и повышению качества жизни его жителей.

### 3. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА

Для разработки стратегического плана социально-экономического развития Каликинского сельсовета был проведен стратегический анализ по методике SWOT на основании анализа соотношений сильных и слабых сторон, возможностей и угроз.

#### 3.1. Стратегический (SWOT) анализ территориального развития Каликинского сельсовета

Таблица 3.1

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
|---|--|
| 1. Рост численности занятых в экономике Каликинского сельсовета за счет расширения сектора торговли, бытового обслуживания.<br>2. Рост уровня благоустройства Каликинского сельсовета.<br>3. Социально ориентированная политика органов местного самоуправления.<br>4. Реализация нацпроектов на территории Каликинского сельсовета : строительство комплекса КРС на 1000 голов ООО « Авангард» | 1.Высокая концентрация объектов социальной сферы, при отсутствии на территории Каликинского сельсовета промышленных и перерабатывающих предприятий делают высоко зависимой социально – экономическое положение и бюджет Каликинского сельсовета от изменения внешних экономических условий.<br>2. Не высокая средняя заработная плата на территории Каликинского сельсовета. |
| <i>Возможности (O)</i>  | <i>Угрозы (T)</i>  |
| 1. Организация новых и развитие имеющихся предприятий и субъектов малого бизнеса с целью расширения рынка труда и развития экономики Каликинского сельсовета.<br>2. Ориентация на рост производительности труда, как одну из составляющих динамичного развития территории.  | Ухудшающаяся демографическая ситуация и дефицит квалифицированных кадров могут свести на «нет» создание условий для эффективного использования квалифицированного труда и повышения качества человеческого капитала.   |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)  | «Слабость» (W)   |                        |
|---|--|------------------------|
| <b>SO</b>   | <b>WO</b>  |                        |
| <p>1. Изменение структуры экономики Каликинского сельсовета в пользу отраслей, ориентированных на рыночный спрос.</p> <p>2. Решение проблем социального характера (уровень и качество жизни).</p> | <p>Расширение конкурентного потенциала в социально-экономическом развитии возможно при ориентации на инновационный тип развития Каликинского сельсовета.</p>   | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>   | <b>WT</b>  |                        |
| <p>Возрастание роли человеческого капитала в социально - экономическом развитии Каликинского сельсовета.</p>  | <p>Ухудшающаяся демографическая ситуация с одновременным снижением финансирования приоритетных задач, могут заметно снизить динамику социально-экономического разви-тия Каликинского сельсовета.</p> | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Создание новых и развитие имеющихся производств и малого бизнеса.
2. Повышение уровня и качества жизни населения Каликинского сельсовета.
3. Создание новых рабочих мест.
4. Устойчивое и динамичное социально-экономическое развитие Каликинского сельсовета в соответствии с обозначенными приоритетами.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Привлечение частных инвестиций для развития сферы бытовых услуг, торгово-закупочной деятельности.
2. Максимально возможное использование мер государственной поддержки.
3. Создание эффективной, ориентированной на конечный результат, социальной инфраструктуры.

### 3.2. Стратегический (SWOT) анализ развития сельскохозяйственного комплекса Каликинского сельсовета

Таблица 3.2

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

|  |  |
|--|--|
| <p style="text-align: center;"><i>Сильные стороны (S)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наличие концепции развития и поддержки отрасли на федеральном и региональном уровнях (реализация нацпроекта «Развитие АПК», федеральных и региональных программ).</li> <li>2. Благоприятные природно-климатические условия, совпадающие с периодом сельскохозяйственного производства.</li> <li>3. Стабильная государственная поддержка отрасли из бюджетов всех уровней, субсидирование процентной ставки по кредитам.</li> <li>4. Прибыльность сельскохозяйственных предприятий на протяжении ряда лет.</li> </ol> | <p style="text-align: center;"><i>Слабые стороны (W)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высокая степень изношенности основных фондов.</li> <li>2. Недостаток собственных финансовых средств для ведения сельскохозяйственного производства.</li> <li>3. Диспаритет цен на сельскохозяйственную продукцию при отсутствии регулирования федеральным центром рынка сбыта этой продукции.</li> <li>4. Дефицит квалифицированных кадров.</li> <li>5. Трудности населения со сбытом продукции личных подсобных хозяйств.</li> </ol> |
| <p style="text-align: center;"><i>Возможности (O)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие сельскохозяйственного производства на основе его интенсификации.</li> <li>2. Увеличение производства экологически чистой, высококачественной и безопасной для потребления продукции.</li> <li>3. Привлечение неиспользуемых сельскохозяйственных угодий.</li> </ol>   | <p style="text-align: center;"><i>Угрозы (T)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сезонность производства и зависимость от природных факторов.</li> <li>2. Усиление диспаритета цен на сельскохозяйственную продукцию, что может привести к банкротству многих предприятий.</li> <li>2. Уменьшение кредитных ресурсов на развитие сельского хозяйства по причине финансового кризиса.</li> </ol>  |

Выбор стратегий социально-экономического развития Каликинского поселения на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)  | «Слабость» (W)  |                        |
|---|---|------------------------|
| <b>SO</b>   | <b>WO</b>   |                        |
| Ориентация на производство высокорентабельной и качественной продукции, востребованной на продовольственных рынках.   | Неравномерность развития сельскохозяйственного производства со смещением в сторону растениеводства. | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>   | <b>WT</b>   |                        |
| Оптимизация организационно-хозяйственной структуры за счет перевода агропромышленного производства на инновационный путь с использованием высоких технологий. | Снижение государственной поддержки и рынка сбыта по причине финансового кризиса.                    | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Баланс развития растениеводческого и животноводческого сектора экономики агропромышленного комплекса.
2. Форсированное развитие животноводства для обеспечения внутреннего спроса.
3. Привлечение инвесторов в отрасль сельского хозяйства поселения.
4. Стимулирование развития личных подсобных хозяйств и малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе.
5. Минимизация рисков сельскохозяйственного производства.
6. Развитие на базе сельскохозяйственного производства перерабатывающих отраслей промышленности.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Привлечение частных и государственных инвестиций.
2. Повышение эффективности использования средств государственной поддержки за счет повышения качества управления реализацией разработанных проектов с целью получения плановых показателей эффективности.

3. Развитие лизинговых операций для укрепления материально-технической базы хозяйств.
4. Страхование сельскохозяйственных рисков.
5. Развитие отрасли животноводства на новой технологической основе, реконструкция и техническое перевооружение производственной базы.
6. Оптимизация структуры посевных площадей в сторону более рентабельных и востребованных на рынке культур.
7. Повышение уровня квалификации кадров агропромышленного комплекса.

### 3.3. Стратегический (SWOT) анализ развития малых форм хозяйствования Каликинского сельсовета

Таблица 3.3

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>   | <i>Слабые стороны (W)</i>   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовое обеспечение программных мероприятий по развитию малых форм хозяйствования на селе на уровне федерального и областного бюджетов.</li> <li>2. Наличие личных подсобных хозяйств с товарным уклоном.</li> <li>3. Высокая социальная значимость личных подсобных хозяйств.</li> <li>4. Расширение рынков сбыта продукции личных подсобных хозяйств в результате создания туристско-рекреационной зоны.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высокий удельный вес трудоемких, обычно ручных операций.</li> <li>2. Низкая вовлеченность населения в ведение личного подсобного хозяйства.</li> </ol>                    |
| <i>Возможности (O)</i>   | <i>Угрозы (T)</i>   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ориентация на производство высококачественного продовольствия.</li> <li>2. Удовлетворение внутреннего спроса продовольствием и получение дополнительных денежных доходов.</li> </ol>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уменьшение числа личных подсобных хозяйств с товарным уклоном.</li> <li>2. Снижение производства сельскохозяйственной продукции в личных подсобных хозяйствах.</li> </ol> |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)  | «Слабость» (W)   |                 |
|---|--|-----------------|
| SO  | WO   |                 |
| Развитие высокотоварных личных подсобных хозяйств с возможным превращением их в фермерские хозяйства.   | 1. Ориентация населения на производство продукции только для целей собственного продовольственного обеспечения<br>2. Повышение цен на энергоносители, корма, удобрения, приводящее к росту затратности производства продукции личных подсобных хозяйств. | Возможности (O) |
| ST  | WT   |                 |
| 1. Повышение доходности владельцев личных подсобных хозяйств.<br>2. Расширение возможностей и улучшение условий сбыта продукции личных подсобных хозяйств в результате создания туристско-рекреационной зоны. . | Дефицит товарного и кредитного обеспечения в условиях кризиса для увеличения производства в личных подсобных хозяйствах.   | «Угрозы» (T)    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Рост производства и объема реализации сельскохозяйственной продукции, производимой крестьянскими фермерскими и личными подсобными хозяйствами.
2. Повышение доходности владельцев личных домохозяйств.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Увеличение доступа малых форм хозяйствования к кредитным ресурсам.
2. Развитие системы сельскохозяйственной кредитной кооперации.
3. Создание сельскохозяйственных потребительских кооперативов по снабжению, сбыту и переработке сельскохозяйственной продукции.

### 3.4. Стратегический (SWOT) анализ развития малого бизнеса Каликинского сельсовета

Таблица 3.4

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>   |
|---|---|
| <p>1. Поддержка малого предпринимательства в Липецкой области в рамках областной целевой программы.</p> <p>2. Наличие «Информационно-консультационного центра для малого бизнеса» в Добровском районе.</p> <p>3. Реализация проекта по созданию туристско-рекреационной зоны Добровского района.</p> <p>4. Подготовка кадров для малого бизнеса за счет бюджета Каликинского сельсовета.</p> <p>5. Высокий потребительский спрос населения на услуги малого бизнеса.</p>  | <p>1. Отсутствие стартового капитала для открытия собственного дела.</p> <p>2. Затруднение доступа к кредитным ресурсам финансово-кредитных и некоммерческих организаций.</p> <p>3. Отсутствие квалифицированных кадров в сфере малого бизнеса.</p> <p>4. Недостаточная консультационная помощь на стадии регистрации субъектов малого предпринимательства.</p> |
| <i>Возможности (O)</i>  | <i>Угрозы (T)</i>   |
| <p>1. Увеличение количества субъектов малого бизнеса для удовлетворения спроса населения на товары, работы и услуги.</p> <p>2. Расширение спектра услуг малого предпринимательства в рамках реализации проекта по созданию туристско-рекреационной зоны, в т.ч. развитие объектов придорожного сервиса.</p> <p>3. Развитие новых производств на базе местной сырьевой базы (производство продукции из торфа, сувенирной продукции, рыбной продукции и т.д.).</p> <p>4. Подготовка кадров для малого бизнеса за счет областного бюджета.</p> | <p>1. Проявление недобросовестной конкуренции.</p> <p>2. Высокий уровень административных барьеров при открытии собственного дела и ведении предпринимательской деятельности.</p>   |



Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)  | «Слабость» (W)  |                 |
|---|---|-----------------|
| SO  | WO  |                 |
| Развитие малого бизнеса на базе местных ресурсов, а также в рамках создания туристско-рекреационной зоны.   | 1. Затруднение доступа субъектов малого бизнеса к кредитным ресурсам для организации собственного дела.<br>2. Отсутствие квалифицированных кадров в сфере малого предпринимательства. | Возможности (O) |
| ST  | WT  |                 |
| 1. Содействие формированию и развитию рынка микрофинансирования (организация деятельности кредитных потребительских кооперативов граждан).<br>2. Создание залогового фонда поселения для облегчения доступа субъектам малого бизнеса к банковским кредитным ресурсам.<br>3. Привлечение субъектов малого бизнеса к участию в конкурсах по получению господдержки в рамках целевых областных программ. | Сдерживание развития малого бизнеса в Каликинском сельсовете из-за недостатка квалифицированных кадров, низкой конкурентоспособности и наличия административных барьеров.             | «Угрозы» (T)    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Создание благоприятной среды для развития малого бизнеса.
2. Обеспечение жителей поселения и туристов разнообразными и качественными услугами субъектами малого бизнеса в различных сферах.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Повышение информированности предпринимателей, жителей поселения о видах и условиях предоставления господдержки малому предпринимательству в рамках областных целевых программ.
2. Информирование населения о возможностях организации предпринимательской деятельности в рамках создания туристско-рекреационной зоны.

3. Создание и развитие кредитных потребительских кооперативов граждан.
4. Создание залогового фонда Каликинского поселения.
5. Предоставление неиспользуемых помещений для аренды субъектам малого бизнеса
6. Организация обучения школьников основам предпринимательской деятельности.

### **3.5. Стратегический (SWOT) анализ развития потребительского рынка Каликинского сельсовета**

Таблица 3.5

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

|   |  |
|---|--|
| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наличие целевой социальной программы поддержки торгового и бытового обслуживания населения Каликинского сельсовета.</li> <li>2. Положительная динамика темпов роста розничного торгового оборота.</li> <li>3. Высокая покупательская способность населения.</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Морально и физически устаревшая материально – техническая база торгового и бытового обслуживания.</li> <li>2. Невысокое качество обслуживания.</li> <li>3. Низкая концентрация на потребительском рынке субъектов малого предпринимательства.</li> </ol> |
| <i>Возможности (O)</i>  | <i>Угрозы (T)</i>  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация бытового обслуживания при участии местных индивидуальных предпринимателей.</li> <li>2. Развитие ярмарочной деятельности на территории Каликинского сельсовета.</li> <li>3. Оптимизация и рациональное размещение стационарной торговой сети.</li> <li>4. Открытие новых торговых точек, создание пунктов общественного питания, развлекательных центров.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рост цен на потребительском рынке и рынке бытовых услуг.</li> <li>2. Ухудшение внешних и внутренних условий для развития потребительского рынка с участием индивидуальных предпринимателей.</li> </ol>   |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)   | «Слабость» (W)  |                 |
|--|---|-----------------|
| SO   | WO  |                 |
| Совершенствование и развитие инфраструктуры торгового и бытового обслуживания с одновременным расширением сети розничной торговли и организаций бытового обслуживания. | Низкое качество обслуживания и предоставления бытовых услуг, связанное с низкой квалификацией кадров, может способствовать потере интереса потребителей к местным рынкам продукции и услуг. | Возможности (O) |
| ST   | WT  |                 |
| Высокая покупательская способность населения, при одновременном увеличении объема оборота товаров и услуг, создадут условия для здоровой конкуренции.                  | Угроза насыщения потребительского рынка Каликинского сельсовета низкокачественной продукцией и услугами.  | «Угрозы» (T)    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Сохранение положительной динамики темпов роста потребительского рынка Каликинского сельсовета.
2. Создание условий для устойчивого развития торгового и бытового обслуживания с ориентацией на социально незащищенные слои населения.
3. Привлечение инвесторов для развития сети бытового обслуживания.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Создание новых рабочих мест.
2. Контроль и защита интересов потребителей на рынке продукции и услуг.
3. Насыщение потребительского рынка Каликинского сельсовета качественным продуктом с учетом ценового фактора и реальных потребностей местного населения.

### 3.6. Стратегический (SWOT) анализ демографического развития Каликинского сельсовета

Таблица 3.6

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>   | <i>Слабые стороны (W)</i>   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высокий уровень заработной платы.</li> <li>2. Достаточно стабильное социально-экономическое положение Каликинского сельсовета.</li> <li>3. Наличие концепции демографической политики Липецкой области до 2015 года.</li> <li>4. Увеличение продолжительности жизни населения.</li> <li>5. Положительная динамика увеличения рождаемости.</li> </ol>                                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отток трудоспособного населения, в связи с поиском перспективы карьерного роста и высокой заработной платы.</li> <li>2. Превышение смертности над рождаемостью.</li> <li>3. Недостаток рабочих мест.</li> </ol>           |
| <i>Возможности (O)</i>   | <i>Угрозы (T)</i>   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение престижа семей, воспитывающих нескольких детей, путем совершенствования системы их морального и материального поощрения.</li> <li>2. Повышение авторитета родителей, особенно отцов в воспитании детей.</li> <li>3. Проведение комплекса профилактических мероприятий, направленных на сохранение репродуктивного здоровья населения и противодействие абортам.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сокращение численности населения трудоспособного возраста Каликинского сельсовета.</li> <li>2. Рост доли населения нетрудоспособного возраста, что увеличит нагрузку на социальное и медицинское обслуживание.</li> </ol> |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)   | «Слабость» (W)   |                        |
|--|--|------------------------|
| SO   | WO   |                        |
| <p>1. Развитие рынка труда и повышение уровня продуктивной занятости населения.</p> <p>2. Сочетание материальной и моральной поддержки семей с детьми.</p>   | <p>Отток трудоспособного населения, в первую очередь молодежи, в крупные города.</p>   | <b>Возможности (O)</b> |
| ST   | WT   |                        |
| <p>1. Создание новых предприятий, в т.ч. в рамках реализации проекта по созданию особой экономической зоны туристско-рекреационного типа, для привлечения молодых кадров.</p> <p>2. Проведение «активной демографической политики» с населением Каликинского сельсовета.</p> | <p>Ухудшение физического, психического и социального здоровья населения, изменение типологии семьи в современных условиях финансового кризиса.</p> | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Создание условий для проведения активной семейно-демографической политики.
2. Повышение уровня рождаемости, переход к социальным нормам среднететности.
3. Повышение качества жизни населения Каликинского сельсовета.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Разработка дополнительных программ, стимулирующих рост численности населения за счет повышения рождаемости и миграционного прироста.
2. Реализация мер поддержки и стимулирования молодых семей.
3. Повышение общественной значимости труда родителей в деле воспитания детей.
4. Повышение ценности семьи и брака, ориентация на вступление в брак и его регистрацию.

### 3.7. Стратегический (SWOT) анализ трудовых ресурсов Каликинского сельсовета

Таблица 3.7

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>   | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
|--|--|
| <p>1. Высокий уровень квалификации кадров.</p> <p>2. Наличие областной нормативно-правовой базы для планирования и организации подготовки кадров.</p>                            | <p>1. Отток кадров в более перспективные отрасли экономики.</p> <p>2. Отсутствие системы квотирования рабочих мест для сельской молодежи и стимулирования работодателей, предоставляющих работу молодым людям, не прошедшим профессиональной подготовки.</p> |
| <i>Возможности (O)</i>   | <i>Угрозы (T)</i>  |
| <p>Поддержка развития любых хозяйственных форм экономической деятельности, которые бы обеспечили занятость населения, в т.ч. в рамках создания туристско-рекреационной зоны.</p> | <p>Возможный отток кадров в связи с созданием особой экономической зоны промышленно-производственного типа в г. Чаплыгин и г. Липецк.</p>  |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| <b>«Сила» (S)</b>   | <b>«Слабость» (W)</b>   |                        |
|---|---|------------------------|
| <b>SO</b>   | <b>WO</b>   |                        |
| <p>Содействие переходу от преимущественно пассивных к активным формам регулирования рынка труда, включающим упреждающее профессиональное переобучение и повышение квалификации.</p> | <p>1. Отток кадров в соседние районы, поселения, где есть потребность в трудовых ресурсах и более высокий уровень заработной платы.</p> <p>2. Отсутствие кадров нужной квалификации для удовлетворения потребностей туристско-рекреационной зоны.</p> | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>   | <b>WT</b>   |                        |
| <p>1. Создание дополнительных рабочих мест в рамках туристско-рекреационной зоны.</p> <p>2. Повышение общественной оценки труда на селе.</p>  | <p>Неконкурентная заработная плата, наряду с возможной угрозой снижения темпов роста экономики повысят уровень кадрового оттока.</p>  | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

**ЦЕЛИ:**

1. Максимальное обеспечение занятости населения.
2. Обеспечение потребностей рынка труда, формируемого в рамках создания туристско-рекреационной зоны, профессиональными кадрами.

**ЗАДАЧИ:**

1. Организация профессиональной ориентации молодежи.
2. Создание условий для привлечения высококвалифицированных специалистов в соответствии с потребностями местного рынка труда.

**3.8. Стратегический (SWOT) анализ развития водопроводно-канализационного хозяйства, газификации и благоустройства Каликинского сельсовета**

Таблица 3.8

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
|---|--|
| <b>Общие показатели</b>   |  |
| 1. Наличие областных целевых программ поддержки и развития ЖКХ, газификации и снабжения населения питьевой водой. | 1. Высокая степень изношенности инженерных сетей.<br>2. Недостаток, либо отсутствие вообще, финансирования ремонта и реконструкции инженерных сетей.   |
| <b>Водопроводно-канализационное хозяйство</b>   |  |
| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
| Наличие обширных инженерных сетей водоснабжения (9 водонапорных башен, более 55 км водопроводной сети).           | 1. Монопольное положение МУП ЖКХ «Каликинское» в сфере предоставления услуг водопроводно-канализационного хозяйства.<br>2. Отсутствие централизованного водоотведения сточных вод.<br>3. Отсутствие инвентаризации и регистрации объектов водопроводно-канализационного хозяйства.<br>4. Изношенность водопроводных сетей составляет более 70% |

| <i>Возможности (O)</i>  | <i>Угрозы (T)</i>  |
|---|--|
| 1. Возможность подключения к централизованному водоснабжению частных домовладений.  | 1. Отсутствие сетей централизованного водоотведения сточных вод может негативно отразиться на качестве подземных вод и экологической ситуации локального масштаба.<br>2. Недостаточное количество качественной питьевой воды |
| <b><i>Газоснабжение</i></b>   |  |
| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
| 1. Высокий уровень газификации населения ( 95 %), объектов социальной сферы ( 100 %)  | 1. Низкая загрузка магистрали газопровода .  |
| <i>Возможности (O)</i>  | <i>Угрозы (T)</i>  |
| Проведение дальнейшей газификации отдаленных участков Каликинского сельсовета: поселок Дальний.   | В связи с низкой загрузкой магистрали газопровода существует угроза отказа выполнения работ по газификации поселка Дальний   |
| <b><i>Благоустройство</i></b>   |  |
| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
| 1. Наличие программы «Благоустройство Каликинского сельсовета».<br>2. Проведение смотров – конкурсов в номинациях: «Усадьба образцового содержания», «Лучшая благоустроенная организация», «Лучшая улица» .<br>3. Наличие Плана Социально-экономического развития Каликинского сельсовета . | 1. Отсутствие организованного полигона бытовых отходов, контейнерных площадок.<br>2. Низкая личная активность и участие населения Каликинского сельсовета в мероприятиях по благоустройству.                                 |
| <i>Возможности (O)</i>  | <i>Угрозы (T)</i>  |
| Дальнейшее повышение уровня благоустройства населенных пунктов Каликинского сельсовета на условиях софинансирования расходов.   | Дефицит финансирования мероприятий по благоустройству.   |



Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)   | «Слабость» (W)   |                        |
|--|--|------------------------|
| SO   | WO   |                        |
| <p>1. Завершение и полный охват газоснабжением населения .</p> <p>2. Продолжение строительства и капитального ремонта муниципальных дорог, тротуаров, реконструкция объектов санитарной уборки, сетей наружного освещения, строительство детских игровых и спортивных площадок, капитальный ремонт объектов сокультбыта.</p>   | <p>Дефицит финансирования и низкая личная заинтересованность населения, что является сдерживающим фактором для дальнейшего развития Каликинского сельсовета в плане благоустройства и реконструкции инженерных сетей и создает предпосылки к возможному затягиванию реализации мероприятий.</p>  | <b>Возможности (O)</b> |
| ST   | WT   |                        |
| <p>1. Реализация мероприятий по развитию социальной и инженерной инфраструктуры Каликинского сельсовета с ориентацией на федеральную целевую программу «Социальное развитие села до 2010 года».</p> <p>2. В соответствии с Государственной программой «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции на 2008-2012 годы» осуществление мероприятий по благоустройству Каликинского сельсовета в рамках пилотного проекта «Поддержка комплексной компактной застройки и благоустройства сельских поселений»</p> | <p>1. Отсутствие необходимой техники, что не позволит провести полный комплекс работ по благоустройству и санитарной уборке Каликинского сельсовета.</p> <p>2. Высокая доля многоквартирного жилья, подлежащего капитальному ремонту и отсутствие мероприятий по модернизации инженерных сетей, что создает угрозу повышенной аварийности.</p> | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Повышение уровня комфортности и привлекательности проживания на территории Каликинского сельсовета.
2. Надежное и бесперебойное снабжение населения и объектов

социальной сферы Каликинского сельсовета услугами водо-, электро-газоснабжения необходимого качества и количества.

3. Повышение уровня и качества инженерного обустройства.
4. Развитие социальной инфраструктуры села.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Максимальный охват населения централизованным водо- и газоснабжением.
2. Осуществление ремонта и модернизации водопроводных сетей.
3. Обеспечение благоустройства Каликинского сельсовета в рамках пилотного проекта «Поддержка комплексной застройки и благоустройства сельских поселений» на основе конкурсного отбора.

### **3.9. Стратегический (SWOT) анализ развития здравоохранения Каликинского сельсовета**

Таблица 3.9

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>   |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реализация приоритетного национального проекта «Здоровье».</li> <li>2. Обширная сеть медицинских и профилактических учреждений:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- больница с терапевтическим отделением, физиотерапевтический кабинет;</li> <li>- поликлиника Каликинской больницы</li> <li>- фельдшерско-акушерский пункт в с. Гудово;</li> <li>- аптека;</li> <li>- аптечный пункт</li> </ul> </li> <li>3. Высокий уровень охвата населения профилактическими мероприятиями: (флюорографическое обследование – 98 %, диспансеризация населения – 100 %), массовая вакцинация против инфекционных заболеваний.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высокий показатель общей заболеваемости населения: 232 в расчете на 1000 человек.</li> <li>2. Недостаточно совершенна материально-техническая база объектов здравоохранения.</li> </ol> |
| <i>Возможности (O)</i>  | <i>Угрозы (T)</i>   |

|   |   |
|---|---|
| Проведение и совершенствование мероприятий по профилактике заболеваний, создание постоянно действующей системы информирования населения о мерах личной и общественной профилактики заболеваний. | 1. Снижение уровня финансирования сферы здравоохранения.<br>2. Недостаток высококвалифицированных специалистов в сфере здравоохранения. |
|---|---|

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)   | «Слабость» (W)   |                        |
|--|--|------------------------|
| <b>SO</b>  | <b>WO</b>  |                        |
| Проведение диспансеризации населения, что в перспективе позволит обозначить планы оказания медицинских услуг и улучшить показатели качества здоровья.  | Дефицит и низкая оплата труда первичного звена и младшего медицинского персонала, может негативно сказаться на качестве предоставляемых медицинских услуг. | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>  | <b>WT</b>  |                        |
| Организация профилактики, диагностики, лечение заболеваний социального характера на базе существующих медицинских учреждений, с одновременным повышением качества предоставляемых медицинских услуг. | Старение высококвалифицированных кадров на фоне отсутствия собственной базы подготовки медицинских кадров.   | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Стабилизация ситуации, связанной с заболеваниями социального характера, снижение преждевременной смертности, увеличение продолжительности жизни.
2. Максимальная доступность и качество медицинских услуг.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Проведение и активизация мероприятий по гигиеническому воспитанию населения и формированию здорового образа жизни.
2. Содействие в укреплении материально – технической базы сети медицинских и профилактических учреждений.

### 3.10. Стратегический (SWOT) анализ социальной поддержки населения Каликинского сельсовета

Таблица 3.10

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>   | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
|--|--|
| <p>1. Стабильное финансирование, за счет средств бюджетов всех уровней, мероприятий по социальной защите населения.</p> <p>2. Бесплатная газификация домовладений малоимущих граждан и многодетных семей.</p> <p>3. Внедрение и работа инновационных форм социальной поддержки населения: работают семь столовых на дому, 28 экономических огородов.</p> | <p>1. Увеличение доли категории граждан, которым требуется социальная поддержка (пенсионеры, инвалиды, малообеспеченные граждане).</p> |
| <i>Возможности (O)</i>   | <i>Угрозы (T)</i>  |
| <p>1. Привлечение к оказанию помощи пожилым гражданам школьников.</p> <p>2. Оказание психологической помощи гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации.</p>   | <p>Сокращение финансирования социальных программ.</p>  |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| <b>«Сила» (S)</b>   | <b>«Слабость» (W)</b>  |                        |
|---|--|------------------------|
| <b>SO</b>   | <b>WO</b>  |                        |
| Рост качества и повышение доступности сектора социальных услуг. | Привлечение к решению социальных вопросов спонсоров, меценатов, малый бизнес, общественных организаций позволит повысить организацию и уровень качества социальной помощи. | <b>Возможности (O)</b> |

| ST   | WT  |              |
|--|---|--------------|
| Повышение эффективности органов социальной защиты, создание инициативных групп по выявлению граждан, нуждающихся в социальной опеке. | Недостаток средств бюджета, равно как и их наличие не создает условий для снижения уровня бедности и числа нуждающихся в социальной защите граждан. | «Угрозы» (Т) |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

**ЦЕЛИ:**

1. Снижение численности бедного населения.
2. Повышение эффективности оказания социальных услуг.

**ЗАДАЧИ:**

1. Совершенствование и внедрение новых форм обслуживания граждан, нуждающихся в социальных услугах.
2. Создание центра по психологической поддержке граждан, оказавшихся в кризисной ситуации.

### 3.11. Стратегический (SWOT) анализ культуры Каликинского сельсовета

Таблица 3.11

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>   | <i>Слабые стороны (W)</i>   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наличие клубных и библиотечных учреждений: Дом Культуры, клуб в с. Гудово, НОУ СОШ с. Каликино и НОУ СОШ с. Гудово, 2 сельские и 2 школьные библиотеки.</li> <li>2. Обширный библиотечный фонд – более 40 тыс. книг.</li> <li>3. Наличие муниципального учреждения « Каликинский ДЦК», объединившего все учреждения культуры Каликинского сельсовета.</li> <li>4. Наличие местных творческих коллективов.</li> <li>5. Активная работа по проведению культурных муниципальных мероприятий.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Физически и морально устаревшая материально - техническая база.</li> <li>2. Дефицит финансовых средств на модернизацию инфраструктуры культурных учреждений.</li> <li>3. Отсутствие специалистов с музыкальным образованием.</li> <li>4. Недостаток финансирования для проведения капремонта зданий.</li> </ol> |

| <i>Возможности (O)</i>   | <i>Угрозы (T)</i>                              |
|--|--|
| 1. Укрепление материально-технической базы учреждений культуры.<br>2. Ориентация культурно - досуговых мероприятий на приобщение населения к творческому наследию, патриотическому воспитанию.<br>3. Пополнение библиотечного фонда. | Снижение уровня финансирования сферы культуры. |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| <b>«Сила» (S)</b>   | <b>«Слабость» (W)</b>  |                        |
|---|--|------------------------|
| <b>SO</b>   | <b>WO</b>  |                        |
| Организация и развитие сети культурно - досуговых мероприятий, творческих коллективов с применением программных методов, позволяющих расширить доступ населения к достижениям отечественной культуры и искусства. | Отставание материально-технической базы от современных стандартов, либо ее отсутствие в той или иной части, наряду с низкой социальной защищенностью работников сферы организации культуры и досуга снижает мотивацию и уровень работы с населением, особенно с молодежью. | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>   | <b>WT</b>  |                        |
| Наличие программно-целевых методов развития культуры и искусства Каликинского сельсовета будет способствовать сохранению культурного и творческого потенциала.  | Хронический дефицит финансирования сферы культуры и искусства не позволит решить имеющиеся проблемы.   | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Совершенствование материально-технической базы культурно - досуговых учреждений.
2. Максимальный охват населения, особенно молодого поколения

культурно – досуговыми мероприятиями.

3. Увеличение финансирования для проведения текущего и капремонта зданий.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Организация работы сети учреждений культуры с применением программных методов, в соответствии с областными программами, разработка новых программ и направлений деятельности.
2. Формирование информационного центра, интернет - клуба, клубов по интересам.

### **3.12. Стратегический (SWOT) анализ образования Каликинского сельсовета**

Таблица 3.12

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>   |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реализация на территории области национального проекта «Образование».</li> <li>2. Наличие на территории сельсовета четырех школ - двух средних общеобразовательных, рассчитанных на 400 учащихся, и двух начальных школ, рассчитанных на 40 учащихся.</li> <li>3. Организация доставки школьников с окраины села.</li> <li>4. Обеспеченность кадрами и достаточно высокая их квалификация.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Слабая материально-техническая база образовательных учреждений.</li> <li>2. Низкая привлекательность сферы образования для молодых специалистов.</li> <li>3. Отсутствие в системе общего образования индикаторов объективной оценки качества преподавания и образования.</li> </ol> |
| <i>Возможности (O)</i>  | <i>Угрозы (T)</i>   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Содействие развитию и совершенствованию материально-технической базы образовательных учреждений.</li> <li>2. Организация занятости несовершеннолетних граждан в свободное от учебы время и в период летних каникул.</li> <li>3. Обеспечение организации отдыха и оздоровления детей в пришкольных оздоровительных лагерях и пригородных лагерях.</li> </ol>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уменьшение количества учащихся в связи с нестабильной демографической ситуацией.</li> <li>2. Старение профессионального состава кадров при минимальном пополнении молодыми специалистами.</li> </ol>  |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)  | «Слабость» (W)  |                        |
|---|---|------------------------|
| <b>SO</b>   | <b>WO</b>   |                        |
| <p>1. Содействие развитию и совершенствованию материально-технической базы образовательных учреждений и наличие системы социальной поддержки учащихся (питание, отдых, поддержка «трудных» детей) позволит повысить престиж и уровень системы образования.</p> <p>2. Участие преподавателей в областных конкурсах «Учитель года».</p> | <p>Недостаточная эффективность научно-исследовательской деятельности и возможная неадекватность системы среднего образования новым методам и требованиям образовательного процесса способны снизить престиж системы образования.</p>  | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>   | <b>WT</b>   |                        |
| <p>Реализация общеобразовательных стандартов с ориентацией выпускников системы среднего образования на мобильность и практическое применение знаний, к способности и готовности к обучению на протяжении всей жизни.</p>  | <p>Снижение объемов финансирования общего образования из бюджетных источников и отсутствие организационных и правовых изменений, позволяющих повысить эффективность образования, приведет к снижению качества образования и снижению привлекательности данной сферы для молодых специалистов.</p> | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Создание условий для обеспечения качественного и доступного образования в различных формах для всех слоев населения.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Создание положительного имиджа системы образования.
2. Содействие укреплению материально-технической базы и ресурсного обеспечения сети образовательных учреждений.
3. Совершенствование и сохранение системы социальной поддержки, укрепления здоровья учащихся.



4. Ориентация выпускников, окончивших программу среднего образования на первоначальные профессиональные навыки или углубленные знания по одному из направлений профессиональной деятельности.

### 3.13. Стратегический (SWOT) анализ физической культуры Каликинского сельсовета

Таблица 3.13

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>   | <i>Слабые стороны (W)</i>   |
|--|---|
| <p>1. Реализация областной программы развития физической культуры и спорта в Липецкой области.</p> <p>2. Высокий охват детей в возрасте 6-15 лет занятиями физической культурой и спортом – более 25%, при социальной норме – 20%.</p> <p>3. Наличие двух спортивных площадок.</p> <p>4. Наличие собственного стадиона.</p> <p>5. Участие спортсменов в областном турнире по футболу.</p> <p>6. Наличие спортивной секции по Греко-римской борьбе.</p> | <p>1. Отсутствие специализированных спортивных заведений.</p>                                   |
| <i>Возможности (O)</i>   | <i>Угрозы (T)</i>   |
| <p>1. Внедрение технологии мониторинга состояния здоровья, физического развития и двигательной подготовленности различных слоев населения.</p> <p>2. Создание спортивной команды Каликинского сельсовета для участия в районных спартакиадах.</p> <p>3. Создание футбольной команды для участия в областных соревнованиях.</p> <p>4. Участие спортсменов по Греко-римской борьбе в соревнованиях различного уровня.</p>                                | <p>Снижение привлекательности работы в физкультурных учреждениях (низкая заработная плата).</p> |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)   | «Слабость» (W)  |                        |
|--|---|------------------------|
| <b>SO</b>  | <b>WO</b>   |                        |
| Повышение интереса населения Каликинского сельсовета к занятию физкультурой и спортом.                                   | 1. Непривлекательность работы тренерско-преподавательского состава.<br>2. Отсутствие спортивных сооружений.     | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>  | <b>WT</b>   |                        |
| Сохранение и укрепление здоровья населения на основе совершенствования материально-технической базы спортивных объектов. | Низкооплачиваемая работа тренерско-преподавательского состава может привести к потере квалифицированных кадров. | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Повышение интереса населения Каликинского сельсовета к занятию физической культурой и спортом.
2. Качественное улучшение физического состояния населения Каликинского сельсовета.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Увеличение количества проводимых физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятий среди населения.
2. Совершенствование и укрепление материальной базы и технического состояния спортивных объектов (спортивные площадки, футбольное поле).
3. Строительство спортивных сооружений.

### 3.14. Стратегический (SWOT) анализ развития туризма Каликинского сельсовета

Таблица 3.14

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

|   |  |
|---|--|
| <p><i>Сильные стороны (S)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие туристско-рекреационной зоны Добровского района.</li> <li>2. Разнообразные природные ресурсы: леса, реки.</li> <li>2. Благоприятная экологическая обстановка.</li> </ol>                                     | <p><i>Слабые стороны (W)</i></p> <p>Недостаточная инфраструктурная оснащенность.</p>   |
| <p><i>Возможности (O)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие различных видов туризма и отдыха.</li> <li>2. Строительство объектов туристской инфраструктуры (туристических баз, баз отдыха, гостиницы и т.д.).</li> <li>3. Развитие объектов придорожного сервиса.</li> </ol> | <p><i>Угрозы (T)</i></p> <p>Загрязнение окружающей среды, нанесение ущерба природе в местах массового отдыха при недостаточном уровне организации туризма.</p> |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа со-отношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)  | «Слабость» (W)   |                 |
|---|--|-----------------|
| SO  | WO   |                 |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание туристической базы ООО «Зеленые холмы».</li> <li>2. Развитие активного туристического отдыха.</li> <li>2. Создание сопутствующей туристской инфраструктуры.</li> </ol> | <p>Отсутствие квалифицированных специалистов для обеспечения потребностей туристско-рекреационной зоны.</p>  | Возможности (O) |
| ST  | WT   |                 |
| <p>Создание дополнительных рабочих мест, увеличение доходной части местного бюджета в результате реализации проекта по созданию особой экономической зоны туристско-рекреационного типа.</p>                              | <p>Недостаточная информационная поддержка создания туристско-рекреационной зоны, что затруднит поиск инвесторов и будет препятствовать привлечению туристов.</p> | «Угрозы» (T)    |

В результате выделяются стратегические цели и задачи:

#### ЦЕЛИ:

1. Создание экономической зоны туристско-рекреационного типа на территории Добровского района.

2. Повышение инвестиционной привлекательности Каликинского поселения за счет создания экономической зоны туристско-рекреационного типа Добровского района .
3. Развитие сопутствующей инфраструктуры и привлечение туристов.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Обеспечение информационной поддержки проекта создания экономической зоны туристско-рекреационного типа Добровского района.
2. Привлечение инвесторов на территорию Каликинского сельсовета.
3. Создание туристических баз, домов отдыха.
4. Организация выпуска сувенирной продукции.
5. Организация мероприятий по обеспечению туристов спортивным инвентарем (специализированные торговые объекты, пункты проката).
6. Реализация мер по привлечению квалифицированных кадров для обслуживания туристско-рекреационной сферы.
7. Разработка мероприятий по сохранению окружающей среды.

### **3.15. Стратегический (SWOT) анализ окружающей среды и природопользования Каликинского сельсовета**

Таблица 3.15

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

|   |  |
|---|--|
| <p style="text-align: center;"><i>Сильные стороны (S)</i></p> <p>1. Разнообразные природные ресурсы: леса, реки.<br/>2. Отсутствие вредных промышленных и сельскохозяйственных производств.</p> | <p style="text-align: center;"><i>Слабые стороны (W)</i></p> <p>Низкий охват населения организованным сбором и вывозом отходов.</p>  |
| <p style="text-align: center;"><i>Возможности (O)</i></p> <p>Повышение качества и эффективности экологического контроля.</p>  | <p style="text-align: center;"><i>Угрозы (T)</i></p> <p>Возможность загрязнения окружающей среды, нанесения ущерба флоре и фауне в местах массового отдыха при недостаточном уровне организации туризма.</p> |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа отношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами со-

| <b>«Сила» (S)</b>  | <b>«Слабость» (W)</b>  |                        |
|--|--|------------------------|
| <b>SO</b>  | <b>WO</b>  |                        |
| Разработка и реализация муниципальных программ по экологической безопасности.  | 1. Высокий уровень загрязнения территории вследствие неорганизованного туризма.<br>2. Недостаточное финансирование работ по охране окружающей среды. | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>  | <b>WT</b>  |                        |
| 1. Повышение эффективности экологического контроля и природоохранных мероприятий.<br>2. Проведение мероприятий по повышению экологической культуры населения.<br>3. Реализация программы «Эколого-гуманитарное образование» в школе. | Бурное развитие туризма при недостаточной эффективности природоохранных мероприятий может привести к исчезновению редких видов флоры и фауны.        | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате выделяются стратегические цели и задачи:

**ЦЕЛИ:**

1. Сохранение природного потенциала на территории поселения.
2. Рациональное использование природных ресурсов.
3. Реализация мер по экологической безопасности и усиление природоохранных мероприятий.

**ЗАДАЧИ:**

1. Повышение экологической безопасности и эффективности природоохранных мероприятий.
2. Проведение мероприятий по экологическому воспитанию населения.
3. Реализация программы «Эколого-гуманитарное образование» в школе, проведение экологических исследований и природоохранных мероприятий в рамках программы.
4. Организация своевременного вывоза мусора.
5. Привлечение частных инвестиций для охраны окружающей среды.

### 3.16 Стратегический (SWOT) анализ развития отрасли связи Каликинского сельсовета

Таблица 3.16

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>   | <i>Слабые стороны (W)</i>   |
|--|---|
| 1. Наличие на территории Каликинского сельсовета двух телефонных станций и двух пунктов почтовой связи.<br>2. На территории сельсовета начато строительство вышки сотовой связи операторов «Билайн». | Недостаточно высокая обеспеченность населения услугами связи и сети Интернет.   |
| <i>Возможности (O)</i>   | <i>Угрозы (T)</i>   |
| 1. Расширение и продвижение услуг связи на территории Каликинского сельсовета.<br>2. Максимальный охват населения услугами проводной телефонной связи.   | 1. Снижение финансирования льготных категорий граждан в части обеспечения услугами связи.<br>2. Дальнейшая монополизация рынка услуг связи. |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| <b>«Сила» (S)</b>  | <b>«Слабость» (W)</b>  |                        |
|--|--|------------------------|
| <b>SO</b>  | <b>WO</b>  |                        |
| Реконструкция АТС с одновременным увеличением количества абонентских номеров.  | Продолжающаяся монополизация рынка услуг связи препятствует расширению охвата населения современными видами связи. | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>  | <b>WT</b>  |                        |
| Дальнейшее продвижение услуг стационарной и сотовой связи, сети Интернет позволит увеличить спектр услуг связи, используемый населением. | Снижение доступности услуг связи для населения ввиду удорожания их стоимости и стоимости подключения.              | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Сохранение высоких темпов развития услуг связи Каликинского сельсовета.

2. Максимальный охват населения услугами связи.

### **ЗАДАЧИ:**

1. Содействие и стимулирование распространения информационно-коммуникационных технологий в социально-экономической сфере и местном самоуправлении.
2. Содействие обеспечения доступности и безопасности услуг информационно - коммуникационной сферы для населения.

### **3.17. Стратегический (SWOT) анализ правоохранительной деятельности Каликинского сельсовета**

Таблица 3.17

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высокий социально-культурный уровень населения Каликинского сельсовета.</li> <li>2. Постоянное внимание органов власти Каликинского сельсовета к проблемам законности и общественного порядка.</li> <li>3. Внимание органов власти Каликинского сельсовета к обеспечению условий работы участкового уполномоченного милиции (выделен отдельный служебный кабинет, произведен в нем ремонт, имеется телефон ,компьютер).</li> <li>4. Рост раскрываемости преступлений.</li> <li>5. Постоянное взаимодействие органов местного самоуправления и милиции.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рост уровня преступности.</li> <li>2. Рост выявленных административных правонарушений.</li> <li>3. Отсутствие на территории Каликинского сельсовета аварийно-спасательной службы.</li> </ol> |
| <i>Возможности (O)</i>  | <i>Угрозы (T)</i>  |
| <p>Обеспечение четкой координации и взаимодействия правоохранительных органов, хозяйствующих субъектов, общественных формирований в профилактической работе по предупреждению и пресечению противоправных проявлений, укреплению законности и правопорядка.</p>   | <p>Угроза повышения уровня преступности и административных правонарушений, связанная с возможным снижением социально - экономического уровня жизни населения.</p>  |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)  | «Слабость» (W)   |                        |
|---|--|------------------------|
| <b>SO</b>   | <b>WO</b>  |                        |
| Повышение эффективности в борьбе с преступностью, обеспечение законности и правопорядка, дисциплины и организованности. | Выполнение намеченных мероприятий, одновременно с минимизацией безработицы, позволит снизить уровень преступности и административных правонарушений. | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>   | <b>WT</b>  |                        |
| Полное использование возможностей Кодекса Липецкой области об административных правонарушениях для наведения порядка.   | Снижение привлекательности службы в органах милиции с одновременным снижением доверия населения к работникам органов внутренних дел.                 | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

#### **ЦЕЛИ:**

1. Снижение общего уровня преступности, в том числе среди несовершеннолетних.
2. Профилактика алкоголизма и наркомании.

#### **ЗАДАЧИ:**

1. Повышение эффективности контроля правоохранительных органов.
2. Привлечение к мероприятиям по предупреждению преступности общественности, родительских комитетов, создание дружин охраны общественного порядка.
3. Пристальное внимание к вопросам организации досуга молодежи, предупреждению уличной преступности.
4. Разработка собственной программы по профилактике правонарушений.



#### 4. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ РАЗВИТИЯ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА

Анализ сильных и слабых сторон по отраслям, приведенный в главе 3, позволяет сформулировать следующий итоговый стратегический анализ развития Каликинского сельсовета в целом.

##### 4.1 Стратегический (SWOT) анализ экономики в целом Каликинского сельсовета

Таблица 4.1

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>   | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
|--|--|
| 1. Динамичное развитие агропромышленного комплекса.<br>2. Наличие личных подсобных хозяйств с товарным уклоном и высокая их социальная значимость.<br>3. Наличие сырьевой базы для развития продукции на основе торфа.<br>4. Активное развитие малого бизнеса, базирующееся на местном сырье, и потребительской кооперации.<br>5. Наличие резерва молодых трудовых ресурсов. | 1. Внутренняя производственно-территориальная организация Каликинского сельсовета не обеспечивает его самодостаточность.<br>2. Отсутствие на территории Каликинского сельсовета промышленных и перерабатывающих предприятий.<br>3. Недостаточное развитие услуг в сфере бытового обслуживания. |
| <i>Возможности (O)</i>   | <i>Угрозы (T)</i>  |
| 1. Расширение торгового и бытового обслуживания при участии местных субъектов малого бизнеса.<br>2. Повышение доходности владельцев личных подсобных хозяйств.<br>3. Развитие сельскохозяйственной потребительской и кредитной кооперации.<br>4. Реализация инвестиционного потенциала.  | 1. Снижение экономического потенциала и замедление темпов роста Каликинского сельсовета.<br>2. Ухудшение демографической ситуации, отток молодежи, приводящие к сокращению числа трудоспособного населения.  |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа

соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| «Сила» (S)   | «Слабость» (W)   |                        |
|--|--|------------------------|
| SO   | WO   |                        |
| <p>1. Активное развитие сельского хозяйства, в т.ч. растениеводства и молочного животноводства, рыбозаводства.</p> <p>2. Ориентация на развитие видов деятельности, основанных на местном сырье (торф, строительные пески).</p> <p>2. Повышение доходной части бюджета за счет развития малого предпринимательства и сферы услуг.</p>  | <p>Слабая возможность развития инноваций в экономике Каликинского сельсовета, как фактора конкуренции, что приведет к возможному снижению новых потребностей и объема инвестиций, отсутствию возможности открытия и захвата новых перспективных экономических ниш.</p> | <b>Возможности (O)</b> |
| ST   | WT   |                        |
| <p>1. Решение экономических и социальных задач по воспроизводству основных видов ресурсов: трудового, земельного, технического потенциала, а также рыночного и финансового, создание инновационного и инвестиционного потенциала для обеспечения эффективного процесса развития поселения.</p> <p>2. Развитие малого предпринимательства и малых форм хозяйствования (ЛПХ, сельхозкооперативов).</p> | <p>Дефицит финансовых ресурсов наряду с предстоящим дефицитом трудовых ресурсов в долгосрочной перспективе могут осложнить развитие экономики Каликинского сельсовета.</p>   | <b>«Угрозы» (T)</b>    |

## 4.2. Анализ итоговой SWOT – таблицы

### Экономика

#### *Сильные стороны (S)*

##### 1. Динамичное развитие агропромышленного комплекса

На территории Каликинского сельсовета действуют: ООО «Авангард» (развитие молочного животноводства), ООО Агрофирма «Настюша-Доброе» (растениеводство), ЗАО «Липецкрыбхоз» Добровский зональный рыбопитомник, четыре крестьянских (фермерских) хозяйств: «Луч», «Заря», «Комета», «Победа» и более 600 личных подворий.

В сельскохозяйственном обороте находится более 10900 гектаров сельскохозяйственных угодий. ООО «Авангард» и ООО Агрофирма «Настюша-Доброе», а также четыре фермерских хозяйства производят более 300 тысяч тонн зерна, что составляет 45 % всего производимого в Добровском районе объема зерна.

ЗАО «Липецкрыбхоз» Добровский зональный рыбопитомник специализируется на производстве сеголетки, которую поставляет на доразращивание в другие рыбхозы Липецкой, Московской, Ростовской области, а также Краснодарского края. В 2008 году произведено более 100 тонн сеголетки.

Дальнейшее развитие агропромышленного комплекса необходимо построить на его интенсификации, увеличении производства экологически чистой, высококачественной и безопасной для потребления продукции, привлечении неиспользуемых сельскохозяйственных угодий.

##### 2. Наличие личных подсобных хозяйств с товарным уклоном и высокая их социальная значимость

Личные подсобные хозяйства (ЛПХ) являются одной из самых распространенных форм экономической деятельности населения Каликинского сельсовета. Всю совокупность личных подсобных хозяйств Каликинского сельсовета можно разделить на **три группы**:

**первая** – высокотоварные ЛПХ, для владельцев которых хозяйство является основным источником жизнедеятельности, составляют около 5 %;

**вторая** группа хозяйств на которую приходится около 30 % их численности, составляют средние и мелкотоварные ЛПХ, для владельцев которых ведение хозяйства (наряду с продовольственным обеспечением) является дополнительным источником доходов;

**третья** группа хозяйств – ЛПХ натурального вида (около 62%), владельцы которых ведут хозяйство исключительно в целях собственного продовольственного обеспечения.

Изменение соотношения этих групп в ближайшее время не предвидется,

но в целом будет зависеть, прежде всего, от уровня доходов населения вне личного подворья, а также от режима государственной поддержки владельцев личных подсобных хозяйств.

Важной ролью существования сектора личных подсобных хозяйств является его высокая социальная значимость. Составляя основу сельского расселения, ЛПХ обеспечивают ряд важнейших социальных благ: социальный контроль над территорией (и тем самым укрепление геополитической безопасности и территориальной устойчивости); воспроизводство традиционной культуры и традиционного ландшафта, что содействует социальному здоровью общества; социализация личности и уход за старшим поколением.

### **3. Развитие малого бизнеса и потребительской кооперации**

Огромную роль в пополнении бюджета Каликинского сельсовета играет развитие малого бизнеса. Продолжается развитие новых производств на основе местной сырьевой базы (производство продукции из торфа, сувенирной продукции, рыбной продукции и т.д.), развитие объектов придорожного сервиса.

Объем товарооборота розничной торговли Каликинского сельсовета ежегодно возрастает и достиг в 2008 году более 25 млн. руб. (темп роста к предыдущему году - 127 %). Оборот розничной торговли на 1 жителя составил около 6 тыс. рублей.

В целях улучшения снабжения населения товарами необходимо активно развивать и совершенствовать материально-техническую базу торговли.

### **4. Наличие резерва молодых трудовых ресурсов**

Трудовые ресурсы Каликинского сельсовета составляют 1769 человек, или 45,4 % от населения в целом. Основная часть трудовых ресурсов – это трудоспособное население в трудоспособном возрасте, доля работающих лиц старшего возраста незначительна. Около 11,9% работающих заняты в социальной сфере: образование, здравоохранение, культура.

Значительный потенциал трудовых ресурсов заложен в молодом поколении, обучающемся в настоящее время в образовательных учреждениях общего и профессионального образования – это около 13 % общего количества населения Каликинского сельсовета.

С целью сохранения и обеспечения стабильности профессиональных кадров, предотвращения их оттока, внимание органов местного самоуправления сосредоточено на повышении уровня культурного, бытового, торгового, образовательного обслуживания, что в свою очередь позволит значительно повысить качество человеческого капитала и стандартов жизни населения.

## ***Слабые стороны (W)***

### **1. Дотационный бюджет Каликинского сельсовета**

Сложившаяся производственно-территориальная организация Каликинского сельсовета не обеспечивает в достаточной мере финансовыми ресурсами исполнение возложенных обязательств на органы местного самоуправления по решению соответствующих вопросов. В большей степени это связано с низким уровнем собственных источников доходов, отсутствием объектов производственной инфраструктуры. Проблема самообеспечения Каликинского сельсовета решается за счет дотаций и субсидий от других бюджетов бюджетной системы РФ. Доля собственных доходов составляет лишь 25 % от общей доходной части бюджета.

### **2. Отсутствие на территории Каликинского сельсовета промышленных и перерабатывающих предприятий**

Социально-экономический потенциал Каликинского сельсовета определяется наличием объектов социальной, сельскохозяйственного производства, недостаточность наличия мест приложения труда. Перечисленные составляющие охватывают основные функциональные сферы, характеризующие условия проживания и жизнедеятельности людей.

Отсутствие на территории Каликинского сельсовета промышленных и перерабатывающих предприятий, составляющих производственную инфраструктуру, делают высоко зависимой как экономику (в том числе и социальную сферу), так и бюджет Каликинского сельсовета от изменения внешних экономических условий. Кроме того, у трудоспособного населения снижается мотивация и возможность приложения труда в различных отраслях производства.

### **3. Недостаточное развитие услуг в сфере бытового обслуживания**

В последнее время в Каликинском сельсовете наблюдается незначительный рост объема потребления бытовых услуг. Вместе с тем, субъекты малого бизнеса не акцентируют на этом свое внимание, сосредотачивая его только на торгово-закупочной деятельности.

На территории Каликинского сельсовета на данный момент нет ни одного предприятия общественного питания типа кафе или ресторан, хотя спрос на данные услуги достаточно высок среди молодежи. В настоящее время доля субъектов малого предпринимательства в объеме бытовых услуг практически равна нулю, что свидетельствует о недостаточном развитии в данной сфере.

## ***Возможности (О)***

### **1. Расширение торгового и бытового обслуживания при участии субъектов малого бизнеса**

Планируется открытие кафе по пл. Ленина – будет дополнительно создано 6 рабочих мест.

Особое внимание будет уделено сфере бытовых и платных услуг с ориентацией на социально незащищенные слои населения. Сферу бытовых и платных услуг планируется расширить за счет местных субъектов малого бизнеса.

### **2. Повышение доходности владельцев личных подсобных хозяйств**

Определяющим фактором развития сектора ЛПХ является повышение доходности владельцев домохозяйств.

2008 год отмечен ростом кредитования личных подворий в рамках реализации национального проекта «Развитие АПК» и целевых программ. Среди владельцев личных подворий довольно высок удельный вес тех, кто намерен в ближайшее время обратиться за кредитом. Важным условием увеличения кредитования ЛПХ будет являться расширение целевого назначения субсидируемых кредитов на все виды экономической деятельности, кроме торговли.

### **3. Развитие сельскохозяйственной потребительской и кредитной кооперации**

Решение проблем стабильного функционирования экономики Каликинского сельсовета во многом определяет благосостояние населения. Необходимым условием развития является решение проблем сбыта продукции и предоставления различного рода производственных и консультационных услуг. В связи с этим возникает необходимость развития в Каликинском сельсовете сельскохозяйственной потребительской кооперации.

Основными причинами, сдерживающими кредитование владельцев личных домохозяйств, можно назвать территориальную удаленность банковских учреждений, сложность процедур получения кредита, непонимание и недоверие населения к предлагаемым программам. В связи с этим представляется актуальным развитие кредитной кооперации.

Развитие кредитной кооперации в Каликинском сельсовете способно не только решить важные проблемы развития сельского бизнеса и территории Каликинского сельсовета, но и стать важной частью основной формирующейся финансовой системы села.

#### **4. Реализация инвестиционного потенциала**

В возобновлении и увеличении производственных ресурсов а, соответственно, и обеспечении определенных темпов экономического роста Каликинского сельсовета инвестициям принадлежит важнейшая роль.

Инвестиционная политика Каликинского сельсовета будет направлена на перенос центра тяжести с государственного инвестирования на формирование благоприятной инвестиционной среды и ориентирована на поддержку приоритетных отраслей и производств, а также будет носить системный и взвешенный характер.

#### **5. Возможности расширения налогооблагаемой базы**

Расширению налогооблагаемой базы будет способствовать развитие предпринимательской деятельности и реализация инвестиционных проектов на территории Каликинского сельсовета.

Кроме того, дополнительные меры по мобилизации доходов в бюджет поселения будут обеспечены за счет завершения работы по идентификации земельных участков и постановки их на налоговый учет, а также оформления объектов завершенного строительства в собственность. В результате уровень бюджетной обеспеченности собственными доходами возрастет с 25% в 2008 году до 65 % в 2020 году.

### ***Угрозы (Т)***

#### **1. Снижение экономического потенциала и замедление темпов роста**

Тенденции развития в долгосрочной перспективе создают как новые возможности, так и новые угрозы для экономики Каликинского сельсовета.

Отказ от реализации новых долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих конкурентные преимущества экономики вследствие инерционного пути развития Каликинского сельсовета будет чревато усилением экономической дифференциации населения, снижением процессов модернизации социальной инфраструктуры, включая образование, здравоохранение, жилищный сектор, что в свою очередь приведет к значительному снижению качества человеческого капитала и стандартов жизни населения.

### 4.3. Стратегический (SWOT) анализ социальной сферы Каликинского сельсовета

Таблица 4.3

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

| <i>Сильные стороны (S)</i>  | <i>Слабые стороны (W)</i>  |
|---|--|
| 1. Наличие развитой социальной инфраструктуры Каликинского сельсовета.<br>2. Проведение работ по благоустройству. | Рост демографической нагрузки на трудоспособное население.   |
| <i>Возможности (O)</i>  | <i>Угрозы (T)</i>  |
| Содействие развитию сектора негосударственных некоммерческих организаций по оказанию социальных услуг.            | 1. Снижение мотивации труда и ухудшение кадрового потенциала.<br>2. Возрастающая дифференциация доходов населения. |

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

| <b>«Сила» (S)</b>  | <b>«Слабость» (W)</b>  |                        |
|--|--|------------------------|
| <b>SO</b>  | <b>WO</b>  |                        |
| Социальная политика современного общества, направленная на повышение эффективности бюджетного сектора экономики, ускоренное развитие негосударственных некоммерческих организаций и распространение социального партнерства. | Рост социальной нагрузки вследствие ухудшения демографической ситуации и старения населения препятствует эффективному развитию сферы социальных услуг. | <b>Возможности (O)</b> |
| <b>ST</b>  | <b>WT</b>  |                        |
| Проведение активной демографической политики, направленной на снижение темпов естественной убыли населения, стабилизация численности населения, а в долгосрочной перспективе – создание условий для его увеличения.          | Высокая зависимость сферы социальных услуг от бюджетного финансирования может вызвать снижение их объемов при уменьшении бюджетных доходов.            | <b>«Угрозы» (T)</b>    |



## ***Сильные стороны (S)***

### **1. Наличие развитой социальной инфраструктуры Каликинского сельсовета**

В сфере образования функционируют четыре школы: две средние общеобразовательные школы - муниципальное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 1 с. Каликино рассчитанная на 250 учащихся, муниципальное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 2 с. Каликино рассчитанная на 200 учащихся. По состоянию на 1 сентября 2008 года в МОУ СОШ № 1 с. Каликино обучается 163 ученика, в МОУ СОШ № 2 с. Каликино обучается 131 ученик. Начальная образовательная школа с. Каликино, в которой обучается 11 учащихся, начальная образовательная школа с. Гудово, в которой обучается 17 учащихся.

На территории Каликинского сельсовета находится детский сад на четыре возрастные группы, общей численностью 70 детей.

В сфере образования занято 83 человека, в том числе учителей и воспитателей – 57, из них 7 - с высшей категорией, 40 – с первой, и 10 – со второй категорией.

Сфера здравоохранения представлена Каликинской участковой больницей со стационаром дневного пребывания, поликлиникой. На территории Каликинского сельсовета расположен фельдшерско-акушерский пункт в с. Гудово, аптека, аптечный пункт. В Каликинской участковой больнице трудится 35 работников, в том числе: врачей – 3, медицинских сестер – 13, фельдшеров – 4. Больница рассчитана на 35 койко-мест.

### **2. Проведение работ по благоустройству**

Значительное внимание уделяется повышению уровня благоустройства территории населенных пунктов Каликинского сельсовета.

Принята и реализуется «Программа благоустройства Каликинского сельсовета на 2009-2010 гг.», основными мероприятиями которой являются: строительство и капитальный ремонт муниципальных дорог, объектов соцкультбыта, детских игровых площадок, установка светильников уличного освещения, строительство тротуарных дорожек и площадок около объектов соцкультбыта, строительство изгородей около объектов соцкультбыта, работы по озеленению и т.д.

С целью расширения инициативы жителей Каликинского сельсовета в деле наведения образцового санитарного порядка принято постановление главы Каликинского сельсовета «О проведении смотров-конкурсов в номинациях «Усадьба образцового содержания», «Лучшая улица».

### ***Слабые стороны (W)***

#### **1. Рост демографической нагрузки на трудоспособное население**

В Каликинском сельсовете продолжается сокращение численности населения вследствие естественной убыли. Уровень смертности в 2008 году на 1000 человек населения составляет 22 человека, а уровень рождаемости на 1000 человек – 7 человек (уровень смертности превышает уровень рождаемости в 3 раза).

### ***Угрозы (T)***

#### **1. Снижение мотивации труда и ухудшение кадрового потенциала**

Из-за снижения привлекательности сельского труда, не сопоставимого с другими отраслями экономики, низкого уровня заработной платы и отсутствия альтернативных мест приложения труда возможно снижение мотивации труда и, как следствие, ухудшение кадрового потенциала Каликинского сельсовета.

#### **2. Возрастающая дифференциация доходов населения**

Трансформация социально-экономических отношений в нынешних условиях, при отсутствии факторов роста, приведет к дальнейшему снижению уровня жизни сельского населения по отношению к городскому.

## **5. МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА**

### **Принципы муниципальной политики Каликинского сельсовета**

В основе стратегии и тактики действий органов местного самоуправления будут лежать следующие принципы:

- 1) Повышение качества планирования развития территории Каликинского сельсовета, предполагающее динамичное развитие, ориентированное на использование внутреннего потенциала и привлеченных инвестиций.
- 2) Синхронизация и увязка стратегического плана развития и схемы территориального планирования Каликинского поселения с аналогичными документами районного и областного уровней.
- 3) Рост доходов бюджета Каликинского сельсовета, основанный на эффективном развитии сеотского хозяйства и малого бизнеса, а также использовании имущественного и земельного комплекса, расширении налогооблагаемой базы.
- 4) Социальная эффективность, выражающаяся в повышении уровня обеспеченности населения услугами социальной сферы обслуживания.
- 5) Повышение доверия к органам местного самоуправления, предполагающий высокий уровень координации и оперативного взаимодействия населения, местного самоуправления, государственной власти и бизнес сообщества Каликинского сельсовета.
- 6) Создание "точек роста" Каликинского сельсовета с максимальной концентрацией финансовых, трудовых и административно-управленческих ресурсов.
- 7) Обеспечение межмуниципальной кооперации, основанное на привлечении трудовых ресурсов из близлежащих сельских поселений для обеспечения потребностей предприятий сельского хозяйства и малого бизнеса.

## **МИССИЯ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА –**

### **РОСТ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ - ЧЕРЕЗ РАЗВИТИЕ АГРАРНОГО И ПРИРОДНО-РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА**

На основе определения миссии сформулированы следующие стратегические цели развития Каликинского сельсовета:

#### **1. Повышение качества жизни населения**

Реализация цели направлена на решение следующих задач:

- улучшение условий жизни населения, повышение уровня благосостояния;
- участие в национальных проектах «Здоровье», «Образование», «Доступное и комфортное жилье», в областных и районных целевых программах социальной направленности;
- обеспечение населения качественными и доступными услугами в сфере здравоохранения, образования, культуры, физической культуры и спорта;
- обеспечение населения качественными услугами торговли, широким спектром бытовых услуг;
- обеспечение населения доступным и комфортным жильем;
- поддержка развития различных форм экономической деятельности населения, обеспечивающих занятость молодежи.

#### **2. Развитие человеческого и трудового потенциала, улучшение демографической ситуации**

Реализация цели направлена на решение следующих задач:

- увеличение рынка труда и обеспечение его привлекательности;
- повышение ценности семьи и брака;
- снижение смертности и рост продолжительности жизни;
- сохранение репродуктивного здоровья населения.

#### **3. Развитие и совершенствование предприятий агропромышленного комплекса и малых форм хозяйствования**

Реализация цели направлена на решение следующих задач:

- инновационный путь развития агропромышленного комплекса с использованием высоких технологий;
- производство высокорентабельной и качественной сельскохозяйственной продукции, востребованной на продовольственных рынках;
- развитие системы сельскохозяйственной кредитной кооперации;
- создание и развитие сети сельскохозяйственных потребительских

кооперативов по снабжению, сбыту и переработке сельскохозяйственной продукции;

- обеспечение доступа личных подсобных и крестьянских фермерских хозяйств к кредитам;
- содействие развитию ЛПХ и повышению доходов их владельцев.

#### **4. Развитие и совершенствование малого бизнеса**

Реализация цели направлена на решение следующих задач:

- информирование субъектов малого бизнеса и потенциальных инвесторов о свободных рыночных нишах и возможности организации собственного дела, механизмах господдержки, действующих в рамках целевых областных программ;
- содействие в освоении новых видов услуг, в т.ч. в сфере туристического бизнеса, организации выпуска продукции на базе местного сырья (торфа, строительного песка, заготовительной деятельности и т.д.);
- сокращение административных барьеров при осуществлении предпринимательской деятельности;
- привлечение квалифицированных кадров, в том числе за счет межмуниципальной кооперации;
- создание новых рабочих мест;
- обучение школьников основам предпринимательской деятельности, профессиональная ориентация молодежи на базе средней школы.

#### **5. Участие в проекте по созданию особой экономической зоны туристско-рекреационного типа**

Реализация цели направлена на решение следующих задач:

- рост занятости населения;
- повышение уровня заработной платы населения;
- строительство объектов и сопутствующей туристической инфраструктуры;
- улучшение транспортной и инженерной сети;
- организация рекламной поддержки проекта, в т.ч. создание собственного сайта в сети Интернет;
- развитие потребительского рынка, сферы культуры, физкультуры и спорта;
- разработка природоохранных мероприятий.

### ***Приоритеты развития КАЛИКИНСКОГО сельсовета:***

#### **Развитие малого бизнеса, оптимизация условий предпринимательской деятельности**

В условиях роста потребительского спроса населения Каликинского сельсовета, вопрос использования и развития ресурса малого бизнеса приобретает особую значимость.

Во-первых, развитие малого бизнеса создаст условия для организации новых рабочих мест.

Во-вторых, является важным фактором ускорения экономического роста и улучшения социального климата в обществе.

В-третьих, расширяется конкурентная среда и, соответственно, возможность обеспечения жителей Каликинского сельсовета товарами и услугами приемлемого качества и цены.

Основной задачей малого предпринимательства станет удовлетворение платежеспособного спроса населения. При этом будет наблюдаться повышение интереса субъектов малого предпринимательства в сфере бытовых услуг, организации общественного питания, молодежного досуга. В этой связи возникает необходимость создания на территории Каликинского сельсовета информационного центра по методической, консультационной поддержке малого бизнеса.

#### **Повышение качества жизни населения Каликинского сельсовета**

Достижение качественных результатов в данном направлении – процесс очень длительный и будет осуществляться поэтапно, охватывая основные функциональные сферы, характеризующие условия проживания и жизнедеятельности людей.

Улучшение качества жизни населения будет выражаться в повышении уровня обеспеченности услугами социальной сферы, культурно-просветительских, спортивно-оздоровительных мероприятий.

Важнейшую роль будет играть повышение качества инженерной инфраструктуры (водоснабжение, газоснабжение, отопление и т.д.).

Проведение культурно - просветительской работы будет направлено на организацию и обеспечение досугом населения разных возрастных групп. Будет продолжена традиция проведения дней села, различного рода конкурсов, проводов Русской зимы, Дня пожилых людей и т.д..

#### **Создание и развитие «точек роста» Каликинского сельсовета**

1. Развитие малого и среднего бизнеса, особенно в сфере туризма, бытовых услуг, придорожного сервиса.

2. Развитие и совершенствование агропромышленного комплекса в направлении растениеводства и молочного животноводства.

3. Расширение комплекса мер по повышению благосостояния населения, снижению уровня бедности, развитие межмуниципальной кооперации.

## **6. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА**

Реализация стратегии предполагает следующие этапы:

**I Этап.** Подготовка проекта стратегии.

Предполагает изучение социально-экономического положения Каликинского сельсовета, проблем, возможностей, определение миссии, приоритетов развития.

**II Этап.** Рассмотрение и утверждение стратегии.

Проект стратегии рассматривается на сессии Совета депутатов Каликинского сельсовета и, с учетом корректировки, утверждается им.

**III Этап.** Разработка новых программ, соответствующих приоритетным целям и задачам.

Данный этап предполагает разработку новых программ социально-экономического развития Каликинского сельсовета по отраслям, сферам и секторам с учетом приоритетных задач и целей.

**IV Этап.** Разработка системы контроля эффективности реализации программ.

Данный этап предусматривает совершенствование системы контроля за ходом выполнением программ и оптимизации их реализации.

**V Этап.** Определение механизмов реализации программ.

Направлен на анализ ресурсной базы и эффективных способов ее использования.

**VI Этап.** Обеспечение реализации стратегии необходимой нормативно-правовой базой.

Реализация стратегии должна быть отражена в соответствующих нормативно-правовых актах, закрепляющих юридические основы выполнения программ.

**VII Этап.** Реализация мер по выполнению стратегии.

Предполагает выполнение поставленных программами задач.

**VIII Этап.** Проведение мониторинга реализации стратегии.

Осуществление мониторинга и контроля за выполнением планов, своевременная корректировка плановых показателей в случае изменения внутренней и внешней среды.

**IX Этап.** Оптимизация задач и дальнейшая реализация программ.

После проведения мониторинга и выявления проблем реализации стратегии необходимо разработать меры по оптимизации задач и, с учетом корректировки, продолжить выполнение стратегии.

## **7. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА**

### **7.1. Пространственное развитие Каликинского сельсовета**

Каликинский сельсовет расположен в северо-западной части Добровского района Липецкой области с административным центром в селе Каликино.

В состав Каликинского сельсовета входят шесть населенных пунктов: с. Каликино, с. Гудово, пос. Густый, пос. Гудбок, пос. Дальний, пос. Фильцы.

### **7.2. Правовая поддержка социально-экономического развития Каликинского сельсовета**

Для обеспечения эффективной политики Каликинского сельсовета, отвечающей современным условиям, в области, районе, сельсовете принят целый ряд правовых актов.

#### ***Правовые акты Каликинского сельсовета:***

Устав сельского поселения Каликинский сельсовет.

Программа социально-экономического развития сельского поселения Каликинский сельсовет на 2008 – 2010 гг., утвержденная решением сельского Совета депутатов от 27.02.2007 г. №113.

Программа «Благоустройство сельского поселения Каликинский сельсовет на 2009 -2011 гг.», утвержденная решением сельского Совета депутатов 22.12.2008 г. №206.

Программа «Развитие физической культуры, спорта и туризма в сельском поселении Каликинский сельсовет на 2009 -2011гг.», утвержденная решением сельского Совета депутатов от 22.12.2008 г. №205.

### **7.3. Информационные механизмы**

Для осуществления механизма контроля за реализацией Стратегии происходит процесс совершенствования системы мониторинга социально-экономических показателей сельсовета, задачами которого являются:

- оценка уровня социально-экономического развития Каликинского сельсовета;
- оценка инфраструктурных возможностей для реализации инвестиционных проектов в сельсовете, выявление барьеров для ведения бизнеса и осуществления инвестиционных проектов;
- объективная оценка федеральной поддержки сельсовета;
- оценка проведения бюджетной и административной реформ, анализ состояния нормативно-правовой базы на местном уровне;
- оценка реализации муниципальных целевых программ социально-экономического развития;
- мониторинг качества жизни населения, состояния трудового, демографического и миграционного балансов сельсовета.



## **7.4. Организационно-финансовые механизмы**

### ***Координационный совет***

Для принятия всех ключевых решений, связанных с разработкой и реализацией Стратегии социально-экономического развития Каликинского сельсовета сформирован Координационный совет.

Координационный совет является высшим органом системы стратегического планирования, основная задача которого – координация и принятие ключевых решений, связанных с разработкой, утверждением и реализацией Стратегии.

Координационный совет сформирован из представителей местного самоуправления, гражданского общества, бизнес сообщества, населения.

Основные функции и задачи Координационного совета:

- утверждение основных целей и главных стратегических направлений Стратегии;
- утверждение окончательной редакции Стратегии;
- утверждение отчетов о ходе реализации Стратегии;
- принятие решения о необходимости корректировки Стратегии;
- принятие и изменение структуры органов стратегического планирования;
- мониторинг реализации Стратегии.

Работа Координационного совета организуется в соответствии с регламентом.

### ***Федеральные, областные, районные целевые программы, целевые программы Каликинского сельсовета***

На территории Каликинского сельсовета реализуется областная целевая программа «Социальное развитие села до 2010 года».

Также на территории Каликинского сельсовета реализуется 3 целевых программы сельсовета, которые имеют социальную направленность.

**8. ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ  
КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА**

| № п/п | Показатель   | Ед. измерения | 2008 год | 2010 год | 2015 год | 2020 год |
|-------|--|---------------|----------|----------|----------|----------|
| 1.    | Численность постоянно-го населения                       | чел.          | 3756     | 3795     | 3900     | 4000     |
|       | в т.ч. трудоспособного населения                         | чел.          | 1651     | 1700     | 1850     | 1950     |
| 2.    | Рождаемость на 1 тыс.чел. населения                      | чел.          | 8,5      | 9        | 11       | 14       |
| 3.    | Смертность на 1 тыс.чел. населения                       | чел.          | 27,7     | 25       | 23       | 20       |
| 4.    | Продолжительность жизни                                  | лет           | 70       | 71       | 72       | 72       |
| 5.    | Среднемесячный душевой денежный доход                    | руб.          | 3192     | 3990     | 5790     | 4140     |
| 6.    | Инвестиции в основной капитал                            | тыс. руб.     | 373      | 331      | 372      | 438      |
| 7.    | Розничный товарооборот                                   | тыс. руб.     | 66480    | 89270    | 133905   | 187467   |
|       | в том числе на 1 жителя                                  | руб.          | 17700    | 23523    | 34335    | 46867    |
| 8.    | Количество субъектов малого бизнеса                      | ед.           | 68       | 110      | 125      | 150      |
| 9.    | Численность населения, занятого в малом бизнесе          | чел.          | 383      | 650      | 800      | 1000     |
| 10.   | Удельный вес занятых в малом бизнесе к общей численности | %             | 10,2     | 17,1     | 20,5     | 25,0     |
| 11.   | Ввод общей площади жилых домов                           | кв. м.        | 1733     | 2000     | 3000     | 4000     |
| 12.   | Уровень бюджетной обеспеченности на душу населения       | руб.          | 1,8      | 1,0      | 1,5      | 2,1      |

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ КАЛИКИНСКОГО СЕЛЬСОВЕТА

| № п/п | Наименование инвестиционного проекта  | Объем инвестиций, млн. рублей | Срок реализации | Создаваемые рабочие места | Ежегодное поступление налогов (тыс. руб.) |
|-------|---|-------------------------------|-----------------|---------------------------|---|
| 1.    | Строительство торгово-развлекательного центра с предоставлением услуг автосервиса, общепита, бани | 3,5                           | 2 года          | 25                        | 390                                       |
| 2.    | Строительство жилья в с. Каликино   | 300                           | до 2020 года    | 20                        | 312                                       |
| 3.    | Строительство автомойки   | 3                             | 2 года          | 5                         | 78  |
| 4.    | Строительство мини-завода по переработке прудовой рыбы в с.Каликино                               | 25                            | 2 года          | 15                        | 287                                       |
| 5.    | Производство минеральных удобрений на основе торфа в с.Каликино                                   | 100                           | 3 года          | 100                       | 1872                                      |
| 6.    | Строительство мини-ферм по производству молока на 150 голов (2 фермы)                             | 14                            | 1,5 года        | 14                        | 218                                       |
|       | <b>ИТОГО:</b>   | <b>438,5</b>                  |                 | <b>179</b>                | <b>3157</b>                               |

## **10. МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ**

Реализация Стратегического плана требует постоянного наблюдения и анализа за происходящими в социально-хозяйственной системе процессами. Для этого выполняется мониторинг, который включает: организацию наблюдения, получение достоверной и объективной информации о протекающих социально-экономических процессах Каликинского сельсовета; оценку и анализ тенденций в различных сферах экономики; выявление причин, вызывающих тот или иной характер изменений; определение степени достижения главной цели, решения основных задач Стратегического плана; стимулирование реализации Стратегического плана в целом и отдельных его частей; подготовку рекомендаций, направленных на преодоление негативных и поддержку позитивных тенденций, доведение их до сведения соответствующих органов власти.

**Глава сельского поселения  
Каликинский сельсовет  
Добровского муниципального района  
Липецкой области**

**Н.И.Готов**